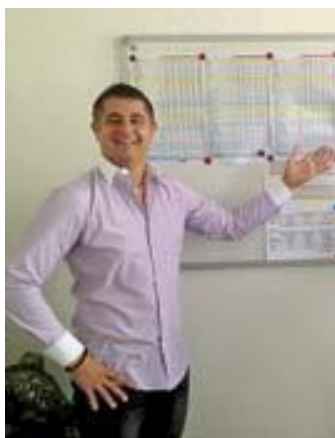


ČSAD Kyjov opouštějí úspěšní manažeři Lambert s Galdou

Měli jen 14 měsíců na to, aby něco udělali se zadluženou společností. Zbyněk Lambert a Tomáš Galda měli výsledky hned.

■ HYNEK ZDENĚK

KYJOV | Jejich práce je hodně nevděčná. V přeneseném slova významu totiž neustále hasí požáry. Zbyněk Lambert a Tomáš Galda jsou nasazováni do společností, kterým bezprostředně hrozí zánik a snaží se zachránit, co se dá. Před čtrnácti měsíci přišli do ČSAD Kyjov, která se zmítala doslova nad propastí a kaž-



Tomáš Galda.

dý měsíc se nořila do čím dál větších dluhů. Oba ale ukázali, že když někdo ví, jak na to, jde zachránit i téměř nemožné. Společnost dokázali stabilizovat, dostat do kladného hospodaření a navíc výrazně snížit i její závazky. Téměř dvěma stovkám zaměstnanců navíc zachránili zaměstnání.

Když jste přicházeli do ČSAD Kyjov, byla firma hodně zadlužená, jaký měla tehdy na sebe vázaný dluh?

Lambert: Přicházeli jsme ve chvíli, kdy společnost byla skutečně velmi zadlužená, ale o výši vázaného dluhu nejsme oprávněni hovořit.

Co bylo nutné udělat nejdříve, aby se situace dál nehoršila?

Lambert: Bylo nutné začít ihned komunikovat, a to jak ven, tedy s dodavateli a státními institucemi, tak uvnitř, čili se zaměstnanci. Bylo potřeba, aby se situace zklidnila na obou rovinách a lidé chodili dále rádi do práce s potřebnou motivací a elánem na straně jedné, a aby dodavatelé uvěřili deklarovaným změnám na straně druhé.

Jaké kroky jste udělali, aby se ČSAD Kyjov stala zdravou firmou?

Galda: Posílili jsme obchodní činnost dvěma významnými partnery, snížili jsme náklady na energie a provoz, např. sestěhováním pracovníků, pronájmem volných prostor a ploch, a zavedli jsme detailní reportování rentability na denní bázi ve všech sférách.

Museli jste sáhnout i k personálním změnám?

Galda: Ano, personální změny byly nutné, snížili jsme počet zaměstnanců přibližně o 15 %, nicméně můžeme říci, že i přes tyto nepřijemné kroky byly všechny činnosti zachovány,



Zbyněk Lambert (vlevo) a Tomáš Galda dokázali, že úspornými kroky a vhodnou strategií jde vyvést i zadluženou firmu

dokázali, že úspornými kroky a vhodnou strategií jde vyvést i zadluženou firmu z červených čísel. FOTO | HYNEK ZDENĚK

čení a zdravotního pojištění o 40 %. Dále se zlepšil podíl vlastního kapitálu z 21 % na 30,3 %. A je velice pozitivní, že se podařilo vykazovat kladný hospodářský výsledek již od prvního měsíce našeho působení. Uváděná data se vztahují za rok 2012, protože výsledky prvního pololetí roku 2013 budou uzavřeny a následně vyhodnoceny až na konci července. Lze tedy říci, že odcházíme za situace, kdy společnost prošla razantní změnou, je velmi dobře nastartována, ale je nutné pokračovat v ekonomickém, nikoliv emocionálním řízení.

Zůstávají nějaké nové pohledávky i po vás?

Lambert: Můžu klidně na toto odpovědět, že nikoliv. Za našeho působení nevznikla ani jedna jediná nová pohledávka.

Jak jste úspor dosáhli je asi vaše tajemství, nicméně můžete aspoň některá opatření prozradit?

Lambert: Začínal jsem v Baťových firmách, kde jsem působil třicet let a tam byl nastaven přesný systém, který se předával dál a dál. Prostě jsem v něm pokračoval a snažili jsme se proto i tady o něco podobného.

Galda: Těch opatření bylo samozřejmě víc. Museli jsme naučit zaměstnance, aby se chovali ekonomicky. Chodili jsme proto například po společnosti a zhasínali zbytečně svítící světla. Navíc jsme rozšířili služby. Na naší čerpací stanici se až do našeho příchodu prodávala jen nafta a byl tam omezený provoz, ten jsme změnili na nepřetržitý a navíc jsme začali nabízet i bionaftu a benzín.

Lambert: Hodně se podařilo uspořít i přestěhováním všech zaměstnanců do správních budov. Chtěli bychom jim poděkovat, že pochopili, že kroky, které děláme, nejsou tyranii, ale nezbytné pro další fungování.

Stihli jste za tak krátkou dobu, kterou jste měli k dispozici, dokončit vše, co jste si předsevzali?

Lambert: Upřímně řečeno, nepředpokládali jsme, že dojde k tak razantním změnám v tak krátkém čase. Ale i přesto je potřeba si uvědomit, že proces změny ve společnosti, která byla v takové kondici, jako bylo ČSAD Kyjov je běh na delší čas, než 14 měsíců. My jsme splnili zadání majitelů a míříme nyní opět jinam.

Dá se nějak zaručit, že i po vašem odchodu z ČSAD Kyjov bude tato společnost i nadále fungovat, jak v posledních měsících?



Zbyněk Lambert.

Galda: Na tuto otázku je těžké odpovědět, protože ve hře je spousta

ností, které spadají pod ČSAD Kyjov. To, co ale nevíme je, jestli budou dodržovány i po našem odchodu. Přítom to je velmi důležité.

Nemrzí vás, že když jste se někde osvědčili, že musíte jít zase dál hasit situaci v jiném podniku a začínat opět od začátku?

Lambert: To už patří k naší práci, takže jsme na to zvyklí. Určitě se nám ale bude stýskat po skvělých spolupracovnících a velice pohostinném kraji. Zcela jistě se budeme vracet nejen za přátelskými lidmi, ale také na vynikající moravskou čtyřku.

Obecně je známá švédská trojka, ale Moravská čtyřka? To neznám ani já...

Galda (se smíchem): Moravská čtyřka je naše označení čtyř typic-

„ Museli jsme naučit zaměstnance, aby se chovali ekonomicky, chodili jsme proto například po společnosti a zhasínali zbytečně svítící světla.

proměnných. Víme jen to, že správnost procesů, které jsme nastavili, se prokázala na výsledcích všech společ-

kých a výborných pochutin spojených s tímto regionem, a to víno, klobásky, koláčky a buček.

INZERCE

Hypoteční hibernátor vám garantuje nabídku dnešní nízké sazby do konce roku

Nečekejte na konec fixace a přijďte hned

REFINANCOVÁNÍ HYPOTÉK

UniCredit Bank Expres
Dolní Vály 3 (pěší zóna), Hodonín
Jungmannova 1310/10, Kyjov
(přechod z nám. na autobus. nádraží)
www.unicreditbank.cz

Vítejte v
UniCredit Bank Expres

Nabízíme 1000 Kč za váš autovrak!

Potvrzení o ekologické likvidaci a odvoz zdarma.

Tel.: 724286137, 604279636

Ferratum Hodonín
More than money to everyone

Schází Vám peníze před výplatou?

Vyplatíme hotově v Hodoníně ještě dnes

volejte **725 360 358**
Polní 4340/33, Hodonín

Budete potřebovat OP a telefon.
Zprostředkovatelé pracují pro společnost Ferratum Czech, s.r.o.

Chcete inzerovat v týdeníku 5 PLUS 2?

Irena Malíková 725 730 718

Kontaktujte naše inzertní poradce

MODA Prostějov

ZDARMA

33 páru PÁNSKÝCH SUPER PONOŽEK

Obdržíte při zakoupení obleku v naší prodejně!

LIKVIDUJEME OBLEKY OD 999,- Kč
999,- Kč za oblek je skutečně neuvěřitelná cena. Dále u nás velmi výhodně nakoupíte v širokém sortimentu pánské kalhoty, pánské košile, kravaty, řemeny...!

Pozor akce! Ke každé zakoupené košili obdržíte 5 piv zdarma!!! Těšíme se na Vás!!!

KDE? HODONÍN, Obchodní dům iRO, Masarykovo nám. 257, 1. patro
VESELÍ nad MORAVOU, Masaryk. třída 151 vedle T-Mobile